

**OBSERVATORIO CONO SUR DE DEFENSA Y FUERZAS
ARMADAS
INFORME CHILE N°131
Período: del 12/06/04 al 18/06/04
Santiago - Chile**

1.- Las Últimas Noticias - domingo 13 de junio – noticias nacionales

Capacitación, reducción del personal y optimización de recursos son algunas de las medidas de la revolución empresarial que el general Cheyre impuso en el Ejército

2.- La Tercera - martes 15 de junio - sección política

Presidente Lagos: "El Servicio Militar Obligatorio es sólo para un grupito"

3.- La Nación - martes 15 de junio – sección último minuto

Cheyre insta a fuerzas en Haití a regresar con "bajas cero"

4.- La Nación - jueves 17 de junio - sección último minuto

Ejército desmiente muerte de soldado chileno en Haití

5.- La Tercera - jueves 17 de junio – sección política

Lavín desafía a Bachelet: le ofrece técnicos para definir financiamiento de servicio militar voluntario

1.- Las Últimas Noticias - domingo 13 de junio – noticias nacionales

Capacitación, reducción del personal y optimización de recursos son algunas de las medidas de la revolución empresarial que el general Cheyre impuso en el Ejército

* Según el general Cheyre, el nuevo Ejército no sólo necesita de tanques y cañones.

* El general está liderando la reforma más importante que ha vivido la institución en más de cien años de historia.

Liderazgo estratégico, esa es la fórmula que el comandante en jefe del Ejército, Juan Emilio Cheyre, aplicó para convertir al Ejército de Chile en un empresa eficiente y "competitiva". Tal ha sido su éxito que el pasado miércoles dio consejos sobre gestión en la sede del Asia Pacific Council, a decenas de empresarios que pretenden entrar con sus productos a los mercados del Asia Pacífico.

"La semejanza entre el Ejército y la empresa es que ambos debemos ser eficientes, productivos y ganadores. Pero imagínense lo que es administrar una empresa como esta, con 45.000 hombres, un presupuesto anual de miles de millones de pesos, que produce intangibles y en que la sociedad en general tiene el derecho de exigir y lo hace con más fuerza que una junta de accionistas, para eso se requiere liderazgo", destacó Cheyre ante los empresarios. Con esta actitud, el general Cheyre está desarrollando la reforma más importante que ha vivido el Ejército desde finales del siglo XIX, cuando luego de la Guerra del Pacífico y la Revolución de 1891 se desarrolló el proceso conocido como la "prusianización".

"Esta nueva reforma se hizo necesaria frente a un mundo muy distinto al de hace un siglo, en que el Estado ya no es más que un engranaje y no el motor de la maquinaria y no sólo debemos estar atentos a los vecinos reales, como Argentina o Perú, sino también a los virtuales, como Japón, Malasia o China. En ese nuevo escenario requerimos de un ejército funcional y no uno territorial como el que heredamos de la prusianización", explicó el comandante en jefe del Ejército.

La materialización de estos cambios requirió, al igual que en muchas empresas que buscan ser más eficientes, una reducción de personal y el cierre de una serie de "sucursales" para optimizar los recursos.

Fue así como el número de oficiales se redujo en 875 funcionarios en los últimos 13 años. En el mismo período el personal del Cuadro Permanente cayó en 4.264 suboficiales. En ambos casos la disminución representa cerca del 20% del personal que había en 1990.

En cuanto a la reorganización, se cerró la Inspectoría General del Ejército y el Regimiento de Infantería de Montaña Puente Alto. Se fusionaron otros doce regimientos y batallones en todo el país, se trasladó un pelotón y una compañía de comandos y se crearon o completaron seis unidades.

Ser líder, no jefe

“Para liderar un proceso como este y el de cualquier empresa que desea insertarse en el mundo moderno se necesitan líderes, no jefes. Un líder es el que logra que sus subordinados o incluso los superiores le cedan voluntariamente la autoridad, no a través de órdenes”, aclaró el General en su exposición.

A su juicio, cuando más se puso a prueba su liderazgo fue en los cierres de regimientos, “porque el funcionario que llevaba mucho tiempo allí, se sentía orgulloso de la piocha de la unidad y no estaba muy dispuesto a cambiarla por otra. Esas son cosas que deben entenderse y no dar una orden autoritaria simplemente”.

“Otra complicación es que hubo que hacer entender que en realidad el nuevo Ejército no requiere solamente más tanques o cañones. Al igual que una empresa necesita un sistema operativo, es decir, sistemas de información, comunicación, medios de combate y apoyo logístico, y estamos dotándolo de ellos”, contó Juan Emilio Cheyre.

Según expuso, otro requisito fundamental para una empresa competitiva es la capacitación de sus empleados. Por ello, el año pasado 193 funcionarios estudiaron en el extranjero, entre los que destacaron doctores en relaciones internacionales, magíster en ingeniería, entrenamientos militares en Francia y Estados Unidos.

Cheyre aconsejó a los empresarios que el primer paso para emprender cualquier desafío, es tener clara una estrategia, “esa palabra militar tan aplicada en la empresa, que significa un conjunto de respuestas para la pregunta más importante en cualquier liderazgo: ¿De qué se trata lo que estamos haciendo? Con esa pregunta bien respondida vamos por buen camino”.

2.- La Tercera - martes 15 de junio - sección política

Presidente Lagos: "El Servicio Militar Obligatorio es sólo para un grupito"

El Presidente Ricardo Lagos resaltó hoy la calidad voluntaria que actualmente tiene el que Servicio Militar Obligatorio (SMO), contrarrestando de esta forma la campaña del alcalde Joaquín Lavín, quien insiste en que la actividad debe ser voluntaria y no obligatoria con objeción de conciencia, tal como lo ha planteado el gobierno en el texto que está en trámite en el parlamento.

De esta forma zanjó el debate surgido entre la Concertación y la derecha por el proyecto de ley que busca modificar la actual legislación en torno a esta actividad, incorporando la objeción de conciencia como eximente de realizarla para aquellos jóvenes que creen que realizar el SMO atenta contra sus valores o sus principios religiosos.

El Mandatario subrayó que más del 60 por ciento de los jóvenes mayores de 18 años están sirviendo de esa forma al país en forma voluntaria gracias a una disposición que se instauró en la década del '90, mediante la cual el llamado a los cantones de reclutamiento apela en primera instancia a quienes desean hacer el servicio militar y luego, a quienes no desean hacerlo en caso de que el contingente no sea el suficiente que requieren las instituciones armadas para la instrucción.

Al respecto, Lagos dijo que los jóvenes hacen el Servicio Militar "voluntariamente gracias a una modificación que hicimos una vez que se recuperó la democracia porque antes era todo obligado. Entonces ahora el llamado Servicio Militar Obligatorio es sólo para un 'grupito' chico", dijo el jefe de Estado.

3.- La Nación - martes 15 de junio – sección último minuto

Cheyre insta a fuerzas en Haití a regresar con "bajas cero"

El comandante en jefe del Ejército, Juan Emilio Cheyre, pidió hoy a las tropas que participan en una misión de paz en Haití que adopten una política de "bajas cero" y trabajar junto con el pueblo de ese país.

Cheyre visitó hoy el regimiento Lautaro, 20 kilómetros al norte de la capital del país, donde se prepara un nuevo grupo que parte el 29 de junio próximo hacia Haití para unirse a la misión de paz y estabilización que mantiene la Organización de las Naciones Unidas.

La "doctrina de bajas cero", explicó el jefe militar, se mantendrá en la segunda etapa de la misión.

"Hay que tratar de trabajar con el pueblo haitiano, convencerlos de que no es bueno tener bandos en conflicto. Que no es bueno sacar el machete para arreglar los problemas y para eso es fundamental la acción de patrullaje sin prepotencia, conversar y enseñar", dijo Cheyre.

El alto jefe castrense reconoció que es una "gran responsabilidad" que entre los efectivos viajen seis mujeres, pero dijo tener confianza en su desempeño.

"Acá los riesgos son calculados y la mujer tiene todas las condiciones para viajar", manifestó.

4.- La Nación - jueves 17 de junio - sección último minuto

Ejército desmiente muerte de soldado chileno en Haití

La máxima autoridad del Ejército a cargo de las fuerzas chilenas desplegadas en Haití desmintió la muerte de un soldado chileno en ese territorio.

El Jefe del Estado Mayor de la Defensa Nacional, General de División Juan Carlos Salgado, como Autoridad Nacional Militar de las tropas salió al paso de versiones de prensa que señalaban este hecho.

"La falsedad del trascendido fue oportunamente confirmada mediante un contacto realizado entre la Autoridad Nacional Militar y el Jefe del Contingente Nacional en Haití, Capitán de Navío Harry Seemann San Juan, quien corroboró que las tropas chilenas desplegadas en Haití se encuentran en perfecto estado de salud y cumpliendo con normalidad sus misiones en la zona Norte de la Isla, específicamente en Cap-Haitien y Fort Liberté y en la capital, Puerto Príncipe", indicó en un comunicado del Ejército.

Desde el 1 de junio, Chile participa con fuerzas conjuntas en misión de Estabilización para Haití, bajo el mandato de Naciones Unidas.

Hasta el momento se encuentra en la isla una compañía de Infantería de Marina y una compañía de infantería del Ejército, con apoyo logístico.

En los próximos días se realizará el relevo del personal del Ejército y se trasladará la agrupación de helicópteros, conformada por material del Ejército y la Fuerza Aérea de Chile

5.- La Tercera - jueves 17 de junio – sección política

Lavín desafía a Bachelet: le ofrece técnicos para definir financiamiento de servicio militar voluntario

El alcalde de Santiago, Joaquín Lavín, respondió al emplazamiento que le hizo la ministra de Defensa Michelle Bachelet sobre cómo financiar el servicio militar voluntario, tema que viene proponiendo las últimas semanas.

La secretaria de Estado dijo ayer que la idea de Lavín, de financiar el sistema con el 1 por ciento de los recursos del presupuesto del Ministerio de Defensa no es posible y agregó que no se puede conversar sobre generalidades, sino sobre propuestas concretas.

Además puso en las cuerdas a Lavín, exigiéndole explicar claramente cómo pretende redestinar este porcentaje al financiamiento del servicio militar voluntario sin dejar de lado otras tareas: "Si alguien me demuestra que hay un uno por ciento que se está gastando en forma inadecuada, podemos analizarlo", dijo, pero agregó una condición: ser "bien serios y concretos".

Ayer Lavín contestó escuetamente a la ministra, preguntándose: "Si esto cuesta el uno por ciento del presupuesto de Defensa, ¿cómo voy a creer yo que no hay ninguna posibilidad de sacar el uno por ciento para un tema que es importante?"

Hoy fue más allá y le ofreció directamente a la ministra un equipo de técnicos que la asesoren para definir de dónde se puede sacar el dinero necesario para aumentar el sueldo y los

beneficios sociales de los conscriptos que opten por hacer el servicio militar: "Si la ministra Bachelet está de acuerdo con un servicio militar cien por ciento voluntario, no tengo ningún problema, nos juntamos, pongo cuatro técnicos a trabajar con los técnicos que ella quiera y hacemos ese sistema rápido. Para eso necesita voluntad", dijo.

Según las estimaciones hechas por el gobierno, la idea de Lavín de aumentar el sueldo que reciben los reclutados y algunos de sus beneficios, costaría al país 18 mil millones de pesos y ayer el ministro secretario general de Gobierno, Francisco Vidal, salió a reforzar la teoría de Bachelet: "Ni siquiera aprobando la reforma al sistema previsional de la fuerzas Armadas- que dejaría libres 9 mil millones de pesos- se alcanzaría tal cantidad de recursos", dijo.

"Informe Chile" es un servicio de informaciones sobre seguridad y defensa que integra el **"Proyecto Observatorio Cono Sur de Defensa y Fuerzas Armadas"**. Es elaborado por Juan Ramírez Muñoz del Programa de Investigación Fuerzas Armadas y Sociedad del Centro de Estudios Estratégicos (CEE) de la Universidad ARCIS de Chile.

Las información es recogida en las fuentes que se citan y se pueden consultar forma gratuita en los siguientes sitios:

Diario La Tercera - www.latercera.cl

Diario El Mercurio - www.emol.com

Diario Las Últimas Noticias - www.lun.cl

Diario digital Primera Línea - www.primeralinea.cl